

10年間の主要データ

	TIAT連結前 ← → TIAT連結後						→ 収益認識会計基準適用				
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	
財務情報											
連結財務数値（百万円）											
営業収益（売上高）*1	204,134	204,953	225,953	273,618	249,756	52,572	57,057	113,050	217,578	269,923	
営業利益	11,302	9,497	13,429	22,481	9,892	-59,020	-41,255	-10,579	29,527	38,557	
経常利益	13,654	12,843	16,696	20,379	8,705	-57,320	-43,861	-12,064	27,225	35,723	
親会社株主に帰属する当期純利益	8,870	6,886	11,776	33,004	5,012	-36,578	-25,217	-3,901	19,255	27,470	
（会計年度末）											
総資産	222,542	213,026	239,389	484,654	521,363	519,193	463,878	446,955	460,423	469,955	
有利子負債*2	63,055	54,135	66,744	215,850	243,557	265,040	257,150	244,304	228,283	206,832	
純資産	118,394	125,438	136,156	201,390	201,899	195,544	156,009	140,951	166,036	198,347	
営業キャッシュフロー	15,235	15,620	22,257	34,288	20,222	-4,387	-9,305	16,326	47,761	53,813	
投資キャッシュフロー	-7,810	-8,373	-28,474	-8,489	-57,334	-25,268	-4,926	-10,627	-42,986	-12,843	
財務キャッシュフロー	10,759	-11,702	9,438	19,152	21,644	78,228	-9,035	-12,641	-19,649	-30,529	
EBITDA*3	22,534	21,106	24,235	47,115	37,699	-24,710	-9,540	18,375	57,698	66,684	
設備投資額*4	9,354	7,613	28,590	58,123	70,782	9,282	5,289	12,083	31,779	26,191	
減価償却費	11,232	11,609	10,806	24,634	27,807	34,310	31,715	28,954	28,171	28,127	
財務指標（％）											
売上高営業利益率	5.5	4.6	5.9	8.2	4.0	－	－	－	13.6	14.3	
自己資本当期純利益率（ROE）*5	7.9	5.8	9.2	22.2	3.1	－	－	－	12.1	15.5	
総資産経常利益率（ROA）*6	6.2	5.9	7.4	5.6	1.7	－	－	－	6.0	7.7	
ROA(EBITDA)	10.2	9.7	10.7	13.0	7.5	－	－	4.0	12.7	14.3	
自己資本比率	52.1	57.7	55.7	33.7	31.2	34.3	33.2	33.6	36.5	39.9	
ネット D/E レシオ（倍）	0.2	0.1	0.2	0.8	1.1	0.8	1.0	1.0	0.9	0.6	
1株当たり情報（円）											
1株当たり当期純利益（EPS）*7	109.20	84.78	144.98	406.31	61.71	-445.92	-270.75	-41.89	206.75	295.61	
1株当たり純資産額（BPS）*8	1,427.66	1,511.92	1,641.82	2,011.61	2,001.83	1,910.83	1,655.32	1,613.62	1,805.67	2,019.12	
1株当たり配当金額（DPS）	33.00	33.00	44.00	45.00	32.00	0.0	0.0	16.0	67.0	90.0	
投資指標											
期末株価（円）	4,000	3,865	4,065	4,675	4,175	5,440	5,590	6,600	5,930	4,112	
配当性向*9	30.2	38.9	30.3	31.2	51.9	－	－	－	32.4	30.5	
配当利回り（％）*10	0.8	0.9	1.1	1.0	0.8	－	－	0.2	1.1	2.2	
株価収益率（PER）*11	36.6	45.6	28.0	11.5	67.7	－	－	－	28.7	13.9	
株価純資産倍率（PBR）*12	2.8	2.6	2.5	2.3	2.1	2.8	3.4	4.1	3.3	2.0	
EV/EBITDA倍率*13	16.0	16.3	15.3	11.9	15.0	－	－	41.3	12.2	7.7	

*1 2021年度期首より「収益認識に関する会計基準」等を適用し、当社の役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から仕入先に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

*2 有利子負債＝社債＋短期借入金＋長期借入金＋リース債務

*3 EBITDA＝営業利益＋減価償却費

*4 設備投資額＝有形固定資産及び無形固定資産の増加額（除売却等の影響を除く）

*5 ROE＝親会社株主に帰属する当期純利益／自己資本の期首期末平均

*6 ROA＝経常利益／総資産の期首期末平均

*7 EPS＝親会社株主に帰属する当期純利益／発行済株式数の期中平均（自己株式を除く）

*8 BPS＝（純資産－非支配株主持分）／期末の発行済株式数（自己株式除く）

*9 2018年度はTIAT連結に伴う特別損益及びその税効果を除外して計算しております。

*10 配当利回り＝1株当たり配当金額÷期末株価

*11 PER＝期末株価÷EPS

*12 PBR＝期末株価÷BPS

*13 EV/EBITDA倍率＝（有利子負債－現金及び現金同等物＋株式時価総額＋非支配株主持分）÷EBITDA

連結貸借対照表

		TIAT連結前 ← → TIAT連結後									
		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
資産の部											
現金及び預金		29,667	32,240	42,487	87,458	71,958	120,355	57,128	63,741	65,395	85,908
売掛金		17,151	16,991	19,566	17,959	8,924	5,272	5,408	15,331	22,935	27,387
有価証券		14,002	7,000	-	-	-	-	40,000	26,500	20,000	-
商品及び製品		9,445	7,687	6,512	10,968	13,440	9,658	5,364	4,283	7,850	11,148
原材料及び貯蔵品		137	178	161	141	146	249	271	323	357	328
繰延税金資産		1,241	1,146	1,250	-	-	-	-	-	-	-
その他		2,570	2,334	3,294	7,306	19,797	7,944	5,756	4,865	4,335	6,310
貸倒引当金		-12	-23	-37	-16	-18	-73	-60	-57	-118	-150
流動資産 合計		74,203	67,555	73,235	123,817	114,248	143,407	113,868	114,988	120,756	130,933
建物及び構築物		86,819	79,978	76,180	197,879	275,162	256,460	237,700	218,701	204,499	213,383
機械装置及び運搬具		2,214	2,494	3,005	10,488	22,476	19,133	15,696	13,595	11,944	12,391
リース資産		962	799	621	565	2,657	2,418	1,941	1,525	1,165	1,013
器具備品その他		6,334	4,941	5,311	13,099	16,116	12,810	10,265	10,418	9,901	12,285
土地		10,466	11,412	11,371	11,371	12,881	12,874	12,874	12,876	12,907	12,907
建設仮勘定		3	1,064	21,496	58,988	6,258	1,626	1,467	8,996	29,513	16,184
有形固定資産 合計		106,801	100,690	117,987	292,393	335,551	305,324	279,945	266,114	269,932	268,165
借地権		-	-	-	37,050	35,205	33,361	31,516	29,671	27,826	25,981
その他		1,763	1,812	1,889	2,586	3,614	3,756	2,872	2,139	3,415	4,645
無形固定資産 合計		1,763	1,812	1,889	39,637	38,820	37,117	34,388	31,810	31,242	30,627
投資有価証券		24,678	27,846	31,953	16,835	20,082	16,430	18,293	17,254	22,248	22,766
長期貸付金		6,665	6,665	6,665	-	-	-	-	-	-	-
繰延税金資産		5,384	4,999	4,648	6,981	8,748	12,414	12,877	12,232	10,919	11,555
退職給付に係る資産		50	538	298	1,385	387	945	1,013	1,105	1,841	2,224
その他		2,995	2,917	2,820	3,604	3,523	3,553	3,491	3,450	3,483	3,682
投資その他の資産 合計		39,774	42,967	46,387	28,806	32,742	33,343	35,676	34,042	38,492	40,228
固定資産 合計		148,339	145,471	166,264	360,837	407,114	375,785	350,010	331,967	339,667	339,021
資産 合計		222,542	213,026	239,499	484,654	521,363	519,193	463,878	446,955	460,423	469,955

連結貸借対照表

		TIAT連結前 ← → TIAT連結後									
		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
負債の部											
買掛金		8,038	8,695	9,709	9,774	3,261	1,274	1,956	7,172	11,908	13,496
短期借入金		10,666	9,712	7,790	12,724	13,646	16,612	15,626	15,709	16,615	14,358
1年内償還予定の(新株予約権付)社債		-	-	-	15,013	-	15,009	-	-	10,000	-
未払費用		13,699	7,625	9,317	13,547	8,736	14,523	8,782	12,150	12,657	15,600
未払法人税等		2,868	1,913	3,202	4,482	1,517	573	483	2,192	4,582	4,615
賞与引当金		1,378	1,477	1,673	1,725	1,635	1,176	1,073	1,627	2,279	2,903
役員賞与引当金		247	227	250	269	186	-	-	-	282	356
その他		6,457	5,944	5,743	10,355	35,343	9,922	8,925	10,273	12,268	17,722
流動負債	合計	43,357	35,596	37,685	67,894	64,327	59,093	36,847	49,125	70,594	69,053
社債		-	-	-	11,127	50,985	54,983	55,287	55,139	44,988	56,832
新株予約権付社債		30,122	30,096	30,070	15,031	15,020	-	-	-	-	-
長期借入金		21,162	13,450	28,210	161,345	161,011	175,842	184,153	171,815	155,398	134,541
リース債務		761	527	504	409	2,402	2,082	1,596	1,173	811	664
繰延税金負債		-	-	-	14,204	13,357	16,740	15,660	16,319	11,879	518
役員退職慰労引当金		-	-	-	57	55	71	68	57	31	-
株式給付引当金		-	-	-	-	-	-	-	-	-	458
退職給付に係る負債		4,829	4,254	3,304	4,059	4,141	4,486	4,761	4,562	4,208	4,551
資産除去債務		458	464	471	478	486	613	620	628	636	644
その他		3,457	3,198	3,095	8,656	7,675	9,735	8,873	7,183	5,837	4,342
固定負債	合計	60,790	51,992	65,657	215,370	255,136	264,555	271,021	256,878	223,792	202,554
負債	合計	104,148	87,588	103,342	283,264	319,464	323,648	307,869	306,004	294,386	271,608
純資産の部											
資本金		17,489	17,489	17,489	17,489	17,489	38,126	38,126	38,126	38,126	38,126
資本剰余金		21,337	21,337	21,337	21,337	21,337	54,160	54,160	54,160	54,160	54,083
利益剰余金		79,929	84,054	92,826	122,012	123,451	86,060	60,843	56,942	72,379	92,678
自己株式		-3,244	-3,244	-3,245	-3,246	-3,248	-8	-9	-10	-13	-1,653
株主資本	合計	115,512	119,637	128,408	157,592	159,029	178,338	153,120	149,217	164,652	183,235
その他有価証券評価差額金		4,906	5,444	6,276	5,506	3,637	1,855	2,526	1,695	3,018	3,103
繰延ヘッジ損益		-3,127	-1,545	-1,259	197	609	-1,836	-1,115	-726	-445	69
為替換算調整勘定		55	52	54	47	37	19	66	122	152	198
退職給付に係る調整累計額		-1,379	-776	-116	55	-708	-408	-426	-22	794	776
その他の包括利益累計額	合計	454	3,174	4,954	5,807	3,575	-369	1,050	1,069	3,520	4,148
非支配株主持分		2,427	2,626	2,793	37,990	39,294	17,575	1,838	-9,335	-2,135	10,963
純資産	合計	118,394	125,438	136,156	201,390	201,899	195,544	156,009	140,951	166,036	198,347
負債・純資産	合計	222,542	213,026	239,499	484,654	521,363	519,193	463,878	446,955	460,423	469,955

連結損益計算書及び連結包括利益計算書

		TIAT連結前 ← → TIAT連結後					→ 収益認識会計基準適用				
		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
連結損益計算書											
家賃収入		12,900	13,078	13,278	17,454	18,259	17,712	18,543	19,829	20,020	20,693
施設利用料収入		17,851	18,194	18,754	43,505	41,019	7,645	10,541	29,327	52,439	60,259
その他の収入		23,907	26,205	29,665	21,314	23,801	10,638	10,989	14,394	19,866	25,484
商品売上高		133,647	130,759	147,117	171,249	147,563	13,543	13,155	41,143	110,989	147,403
飲食売上高		15,827	16,715	17,138	20,095	19,111	3,032	3,827	8,355	14,263	16,082
営業収益	合計	204,134	204,953	225,953	273,618	249,756	52,572	57,057	113,050	217,578	269,923
商品売上原価		99,956	99,000	111,480	121,195	104,288	11,983	7,635	23,927	64,899	87,317
飲食売上原価		10,114	10,477	10,746	10,934	10,336	3,114	2,968	5,158	7,974	9,079
売上原価	合計	110,070	109,477	122,226	132,129	114,625	15,097	10,604	29,085	72,874	96,397
営業総利益		94,064	95,475	103,726	141,489	135,130	37,475	46,453	83,964	144,704	173,526
従業員給料		9,233	9,838	10,651	12,072	12,816	11,017	10,201	10,776	12,224	14,215
賞与引当金繰入額		1,340	1,376	1,572	1,620	1,628	925	583	1,548	2,200	2,818
役員賞与引当金繰入額		245	227	250	269	186	-	-	-	284	349
株式給付引当金繰入額		-	-	-	-	-	-	-	-	-	458
退職給付費用		913	1,047	997	955	904	977	921	812	670	579
賃借料		12,679	12,504	12,734	16,974	16,297	11,730	8,762	8,555	11,463	16,260
業務委託費		22,320	24,464	27,502	30,333	27,576	12,027	11,338	14,189	24,019	30,187
減価償却費		11,232	11,609	10,806	24,634	27,807	34,310	31,715	28,954	28,171	28,127
その他の経費		24,795	24,910	25,782	32,147	38,021	25,506	24,186	29,707	36,141	41,970
販売費及び一般管理費		82,761	85,978	90,296	119,007	125,238	96,495	87,709	94,543	115,176	134,969
営業損益		11,302	9,497	13,429	22,481	9,892	-59,020	-41,255	-10,579	29,527	38,557
受取利息		649	627	627	26	25	2,433	23	21	65	119
受取配当金		237	276	324	330	364	227	62	64	164	464
助成金収入		-	-	-	-	-	3,331	2,707	658	-	-
持分法による投資利益		1,529	2,291	2,335	297	462	-	-	133	187	998
雑収入		672	676	763	1,119	1,634	1,615	871	1,054	984	1,104
営業外収益	合計	3,089	3,871	4,050	1,772	2,488	7,607	3,665	1,933	1,404	2,688
支払利息		556	417	331	3,102	2,901	2,289	2,744	2,991	2,942	3,401
支払手数料		-	-	269	584	459	117	1,510	102	-	-
株式交付費・社債発行費		-	-	-	-	-	308	1	-	-	-
固定資産除却損		107	58	110	82	240	839	310	276	433	1,302
持分法による投資損失		-	-	-	-	-	1,652	1,611	-	-	-
雑支出		73	49	72	107	74	699	92	49	330	818
営業外費用	合計	737	525	783	3,877	3,675	5,908	6,271	3,419	3,706	5,521
経常損益		13,654	12,843	16,696	20,377	8,705	-57,320	-43,861	-12,064	27,225	35,723

連結損益計算書及び連結包括利益計算書

		TIAT連結前 ← → TIAT連結後						→ 収益認識会計基準適用			
		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
	国庫補助金	-	-	-	207	99	5,480	1,422	58	118	153
	投資有価証券売却益	24	277	-	-	-	3,504	321	20	-	-
	資産負債相殺益	-	-	-	5,626	-	-	-	-	-	-
	負ののれん発生益	-	-	-	20,126	-	-	-	-	-	-
	その他	-	-	1	-	276	11	-	-	-	-
	特別利益 合計	24	277	1	25,960	376	8,995	1,744	78	118	153
	減損損失	30	1,777	138	117	-	1,097	-	260	-	-
	固定資産除却損	178	109	7	315	429	-	-	-	-	-
	固定資産圧縮損	-	-	-	-	44	5,388	1,388	36	104	95
	投資有価証券評価損	-	-	-	-	-	-	52	99	221	598
	段階取得に係る差損	-	-	-	2,725	-	-	-	-	-	-
	その他	10	4	27	152	-	8	-	-	-	-
	特別損失 合計	219	1,891	173	3,311	473	6,494	1,441	397	326	693
税金等調整前当期純損益		13,459	11,230	16,523	43,027	8,609	-54,819	-43,558	-12,383	27,017	35,183
	法人税、住民税及び事業税	4,965	4,244	4,940	7,742	3,966	108	7	1,743	4,920	6,619
	過年度法人税等	-	-	-	-	494	166	-	-	-	-
	法人税等調整額	-31	-9	-370	-381	-1,840	865	-1,947	1,561	-3,879	-12,085
	法人税等 合計	4,933	4,234	4,569	7,360	2,620	1,140	-1,939	3,304	1,040	-5,465
当期純損益		8,525	6,995	11,954	35,666	5,988	-55,960	-41,618	-15,687	25,976	40,648
非支配株主に帰属する当期純損益		-344	109	177	2,662	975	-19,381	-16,401	-11,786	6,721	13,178
親会社株主に帰属する当期純損益		8,870	6,886	11,776	33,004	5,012	-36,578	-25,217	-3,901	19,255	27,470

連結包括利益計算書

当期純損益		8,525	6,995	11,954	35,666	5,988	-55,960	-41,618	-15,687	25,976	40,648
その他有価証券評価差額金		501	537	842	-772	-1,893	-1,780	669	-828	1,346	77
繰延ヘッジ損益		-	-	-	386	808	-4,795	1,413	949	688	686
為替換算調整勘定		-1	-3	2	-6	-10	-18	46	56	29	45
退職給付に係る調整額		-603	591	664	238	-738	317	-47	439	871	-11
持分法適用会社に対する持分相当額		-312	1,618	294	1,235	-35	24	2	15	-4	1
その他の包括利益 合計		-415	2,743	1,803	1,081	-1,869	-6,252	2,084	631	2,930	798
包括利益 合計		8,110	9,739	13,758	36,748	4,119	-62,212	-39,533	-15,056	28,906	41,447
親会社株主に係る包括利益		8,529	9,606	13,556	33,856	2,781	-40,523	-23,797	-3,882	21,706	28,098
非支配株主に係る包括利益		-419	133	201	2,891	1,338	-21,688	-15,736	-11,174	7,200	13,348

連結キャッシュ・フロー計算書

	TIAT連結前 ← → TIAT連結後									
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
営業活動によるキャッシュ・フロー										
税金等調整前当期純損益	13,459	11,230	16,523	43,027	8,609	-54,819	-43,558	-12,383	27,017	35,183
減価償却費	11,311	11,693	10,913	24,737	27,901	34,403	31,794	29,022	28,232	28,195
減損損失	30	1,777	138	117	-	1,097	-	260	-	-
負ののれん発生益	-	-	-	-20,126	-	-	-	-	-	-
資産負債相殺益	-	-	-	-5,626	-	-	-	-	-	-
段階取得に係る差損益（△は益）	-	-	-	2,725	-	-	-	-	-	-
賞与引当金の増減額（△は減少）	212	98	196	51	-89	-459	-102	553	652	624
役員賞与引当金の増減額（△は減少）	51	-19	22	19	-82	-186	-	-	282	74
株式給付引当金の増減額（△は減少）	-	-	-	-	-	-	-	-	-	458
退職給付に係る負債の増減額（△は減少）	-88	80	89	113	83	329	272	327	139	159
退職給付に係る資産の増減額（△は増加）	-190	-295	157	-101	-63	-47	-6	-46	-78	-201
受取利息及び受取配当金	-887	-904	-952	-357	-390	-2,660	-85	-85	-230	-583
助成金収入	-	-	-	-	-	-3,331	-2,707	-658	-	-
支払利息	556	417	331	3,102	2,901	2,289	2,744	2,991	2,942	3,401
支払手数料	-	-	-	-	-	117	1,510	102	-	-
株式交付費・社債発行費	-	-	-	-	-	308	1	-	-	-
持分法による投資損益（△は益）	-1,529	-2,291	-2,335	-297	-462	1,652	1,611	-133	-187	-998
投資有価証券売却損益（△は益）	-24	-277	-	-	-	-3,504	-321	-20	-	-
投資有価証券評価損益（△は益）	-	-	-	-	-	-	52	99	221	598
有形固定資産除却損	286	165	116	395	668	785	309	276	433	1,302
国庫補助金	-	-	-	-207	-99	-5,480	-1,422	-58	-118	-153
固定資産圧縮損	-	-	-	-	-	5,388	1,388	36	105	95
売上債権の増減額（△は増加）	-2,767	160	-2,575	-503	9,035	3,651	-135	-9,922	-7,604	-4,451
棚卸資産の増減額（△は増加）	-3,975	1,716	1,191	-1,085	-2,477	3,678	4,272	1,029	-3,601	-3,267
その他の流動資産の増減額（△は増加）	-896	300	-836	-2,378	-12,080	11,573	1,440	911	584	-1,894
仕入債務の増減額（△は減少）	801	658	1,011	68	-6,513	-1,987	681	5,215	4,735	1,587
その他の流動負債の増減額（△は減少）	4,383	-3,774	1,410	2,681	3,394	4,093	-7,539	1,169	-344	1,369
その他の固定負債の増減額（△は減少）	-149	-249	-152	-56	181	-62	-32	12	-	-
その他	-150	72	5	-260	-18	468	-178	-218	157	355
小計	20,432	20,558	25,257	46,034	30,497	-2,702	-10,010	18,480	53,339	61,854
利息及び配当金の受取額	876	893	944	350	387	258	73	123	354	806
助成金の受取額	-	-	-	-	-	3,331	2,707	655	19	-
利息の支払額	-568	-434	-283	-3,439	-3,283	-3,209	-2,859	-2,923	-3,333	-2,269
法人税等の支払額又は還付額（△は支払）	-5,505	-5,398	-3,662	-8,657	-7,378	-2,065	783	-9	-2,618	-6,578
営業活動によるキャッシュ・フロー	15,235	15,620	22,257	34,288	20,222	-4,387	-9,305	16,326	47,761	53,813

連結キャッシュ・フロー計算書

	TIAT連結前 ← → TIAT連結後									
	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
投資活動によるキャッシュ・フロー										
有形固定資産の取得による支出	-6,734	-9,008	-27,410	-53,459	-49,895	-32,013	-5,138	-9,857	-27,662	-18,419
国庫補助金による収入	-	-	-	207	99	5,480	1,422	58	118	153
無形固定資産の取得による支出	-649	-1,052	-691	-565	-1,781	-1,708	-317	-378	-1,468	-2,655
投資有価証券の取得による支出	-1	-1	-271	-792	-5,536	-330	-1,044	-500	-3,377	-1,089
投資有価証券の売却による収入	25	1,770	0	-	-	3,510	345	324	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	-	-	-	46,211	-	-	-	-	-	-
その他	-450	-81	-100	-89	-221	-206	-194	-274	-10,596	9,168
投資活動によるキャッシュ・フロー	-7,810	-8,373	-28,474	-8,489	-57,334	-25,268	-4,926	-10,627	-42,986	-12,843
財務活動によるキャッシュ・フロー										
短期借入金の純増減額（△は減少）	-	2,000	200	300	-	400	-100	-100	-	-300
長期借入れによる収入	3,500	-	20,000	40,110	11,850	31,402	20,790	883	985	300
長期借入金の返済による支出	-11,402	-10,666	-7,362	-17,224	-11,060	-13,799	-13,856	-12,826	-16,281	-22,891
社債の発行による収入	-	-	-	-	39,789	4,105	450	-	-	12,000
社債の償還による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-10,000
新株予約権付社債の償還による支出	-	-	-	-	-15,000	-	-15,000	-	-	-
株式の発行による収入	-	-	-	-	-	41,135	-	-	-	-
自己株式の売却による収入	-	-	-	-	-	15,426	-	-	-	-
自己株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-1,639
親会社株主への配当金の支払額	-2,193	-2,761	-3,005	-3,817	-3,574	-812	-	-	-3,818	-7,171
非支配株主への配当金の支払額	-31	-31	-34	-33	-34	-29	-	-0	-0	-0
セール・アンド・リースバックによる収入	-	-	-	-	-	932	-	-	-	-
リース債務の返済による支出	-611	-340	-359	-180	-324	-503	-511	-494	-455	-471
その他	-21	98	-0	-1	-1	-29	-807	-103	-79	-354
財務活動によるキャッシュ・フロー	-10,759	-11,702	9,438	19,152	21,644	78,228	-9,035	-12,641	-19,649	-30,529
現金及び現金同等物に係る換算差額										
現金及び現金同等物の増減額（△は減少）	-3,332	-4,456	3,221	44,943	-15,477	48,559	-23,226	-6,887	-14,845	10,483
現金及び現金同等物の期首残高	46,897	43,565	39,108	42,329	87,272	71,795	120,355	97,128	90,241	75,395
現金及び現金同等物の期末残高	43,565	39,108	42,329	87,272	71,795	120,355	97,128	90,241	75,395	85,878

セグメント情報

		TIAT連結前 ← → TIAT連結後					→ 収益認識会計基準適用				
		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
セグメント損益（百万円）											
施設管理運営業											
家賃収入		12,900	13,078	13,278	17,454	18,259	17,712	18,543	19,852	20,020	20,693
施設利用料収入		17,851	18,194	18,754	43,505	41,019	7,644	10,539	29,325	52,436	60,258
その他の収入		22,128	23,703	26,410	21,090	23,662	10,560	10,946	14,102	19,279	24,587
外部顧客への売上高		52,880	54,975	58,443	82,050	82,942	35,917	40,029	63,280	91,736	105,540
セグメント間の内部売上高		2,006	1,825	2,007	5,533	5,697	1,614	1,982	2,391	3,126	3,397
セグメント売上高		54,887	56,801	60,451	87,584	88,640	37,532	42,012	65,672	94,862	108,937
セグメント費用		48,751	50,331	53,736	73,245	81,707	73,815	66,876	68,805	76,982	89,442
セグメント利益		6,135	6,470	6,714	14,339	6,932	-36,283	-24,863	-3,133	17,880	19,495
セグメント利益率（％）		11.2	11.4	11.1	16.4	7.8	－	－	－	18.8	17.9
物品販売業											
国内線売店売上		33,424	33,829	35,153	36,212	33,148	8,559	5,166	10,372	13,097	14,445
国際線売店売上		35,124	32,991	35,497	98,515	84,420	2,751	4,242	19,476	70,039	95,282
その他の売上		65,169	64,277	77,136	36,745	30,323	2,345	3,765	11,469	28,037	37,938
外部顧客への売上高		133,718	131,098	147,787	171,472	147,893	13,657	13,174	41,317	111,175	147,666
セグメント間の内部売上高		753	813	860	1,523	1,378	779	769	892	1,561	1,711
セグメント売上高		134,471	131,911	148,647	172,996	149,272	14,436	13,944	42,210	112,736	149,377
セグメント費用		124,995	124,657	137,324	157,235	138,448	25,758	20,078	40,570	91,652	119,989
（うち、売上原価）		99,956	99,000	111,480	121,195	104,288	11,983	7,635	23,927	64,899	87,317
セグメント利益		9,476	7,254	11,323	15,760	10,823	-11,322	-6,134	1,640	21,084	29,388
セグメント利益率（％）		7.0	5.5	7.6	9.1	7.3	－	－	3.9	18.7	19.7
飲食業											
飲食店舗売上		9,549	9,657	9,846	12,514	11,514	2,363	2,790	5,489	7,206	8,515
機内食売上		5,685	6,405	6,588	6,764	6,543	365	730	2,487	6,179	6,899
その他		2,300	2,816	3,286	816	863	269	332	475	1,281	1,302
外部顧客への売上高		17,535	18,879	19,722	20,095	18,920	2,998	3,852	8,452	14,667	16,716
セグメント間の内部売上高		2,528	2,516	2,563	2,518	2,641	1,093	796	953	722	963
セグメント売上高		20,063	21,395	22,285	22,613	21,561	4,091	4,649	9,405	15,389	17,680
セグメント費用		19,499	20,638	21,389	21,733	21,110	8,242	7,741	10,770	15,324	17,100
（うち、売上原価）		10,114	10,477	10,746	10,934	10,336	3,114	2,968	5,158	7,974	9,079
セグメント利益		564	757	896	880	451	-4,150	-3,091	-1,365	65	579
セグメント利益率（％）		2.8	3.5	4.0	3.9	2.1	－	－	－	0.4	3.3

セグメント情報

		TIAT連結前 ← → TIAT連結後					→ 収益認識会計基準適用				
		2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
営業収益	セグメント売上高 計	209,422	210,108	231,385	283,193	259,473	56,060	60,605	117,288	222,988	275,995
	消去又は全社	5,288	5,155	5,431	9,574	9,717	3,487	3,547	4,237	5,410	6,072
	外部顧客への売上高（連結業績）	204,134	204,953	225,953	273,618	249,756	52,572	57,058	113,050	217,578	269,923
営業費用	セグメント費用 計	193,246	195,626	212,450	252,214	241,266	107,816	94,695	120,146	183,958	226,530
	消去又は全社	414	170	-72	1,077	1,402	-3,776	-3,617	-3,483	-4,093	-4,833
	営業費用（連結業績）	192,831	195,456	212,523	251,137	239,863	111,592	98,313	123,629	188,051	231,363
営業利益	セグメント利益 計	16,176	14,482	18,934	30,979	18,207	-51,756	-34,090	-2,858	39,030	49,465
	消去又は全社	4,873	4,985	5,504	8,497	8,315	7,263	7,165	7,720	9,503	10,905
	営業利益（連結業績）	11,302	9,497	13,429	22,481	9,892	-59,020	-41,255	-10,578	29,527	38,559
	営業利益率（％）	5.5	4.6	5.9	8.2	4.0	－	－	－	13.6	14.3
セグメント資産（百万円）											
施設管理運営業	施設管理運営業	107,179	104,111	120,867	329,373	360,509	325,869	292,027	280,331	277,574	276,521
	物品販売業	38,390	34,981	38,558	48,245	53,734	38,615	35,959	38,082	56,331	62,851
	飲食業	14,551	14,982	15,511	16,769	17,634	12,228	10,213	10,001	10,417	11,582
	小計	160,121	154,076	174,936	394,387	431,879	376,713	338,199	328,415	344,323	350,955
消去又は全社	消去又は全社	62,421	58,950	64,562	90,267	89,484	142,479	125,678	118,539	116,099	119,000
	合計	222,542	213,026	239,499	484,654	521,363	519,193	463,878	446,955	460,423	469,955
減価償却費（百万円）											
施設管理運営業	施設管理運営業	9,277	9,518	9,005	21,974	24,445	31,500	29,278	26,490	25,740	25,595
	物品販売業	1,231	1,283	1,024	1,609	2,335	1,758	1,533	1,670	1,545	1,621
	飲食業	430	444	475	558	577	544	477	428	376	375
	小計	10,939	11,246	10,505	24,142	27,357	33,803	31,289	28,589	27,661	27,591
消去又は全社	消去又は全社	372	446	408	594	543	600	505	432	570	603
	合計	11,311	11,693	10,913	24,737	27,901	34,403	31,794	29,022	28,232	28,195
有形固定資産及び無形固定資産の増加額（百万円）											
施設管理運営業	施設管理運営業	5,393	5,536	25,946	54,467	55,358	7,320	2,957	11,127	30,018	21,725
	物品販売業	3,110	410	1,245	2,944	11,941	1,743	2,143	732	767	2,495
	飲食業	574	275	400	231	1,089	100	33	146	180	480
	小計	9,079	6,222	27,591	57,643	68,389	9,165	5,134	12,006	30,965	24,700
消去又は全社	消去又は全社	274	1,390	998	479	2,392	116	154	77	814	1,491
	合計	9,354	7,613	28,590	58,123	70,782	9,282	5,289	12,083	31,779	26,191